

**15 -ാം കേരള നിയമസഭ**

**5 -ാം സമ്മേളനം**

**നക്ഷത്രചിഹ്നമിട്ട ചോദ്യം നം. 336**

**18-07-2022 - ൽ മറുപടിയ്ക്ക്**

**കിഫ്ബി പദ്ധതികൾക്കുള്ള വായ്പ**

| ചോദ്യം  |  | ഉത്തരം  |  |
|---|--|---|--|
| <p><b>ശ്രീ . പി . ഉബൈദുള്ള ,</b><br/> <b>ശ്രീ . മഞ്ഞളാംകുഴി അലി ,</b><br/> <b>പ്രൊഫ . ആബിദ് ഹുസൈൻ തങ്ങൾ ,</b><br/> <b>ശ്രീ യു.എ.ലത്തീഫ്</b></p> |  | <p><b>ശ്രീ കെ എൻ ബാലഗോപാൽ</b><br/> <b>(ധനകാര്യ വകുപ്പ് മന്ത്രി)</b></p> |  |
| (എ)   | <p>കിഫ്ബി മുഖേന നടപ്പാക്കുന്ന വിവിധ വികസന പദ്ധതികളുടെ പുരോഗതി വിലയിരുത്തിയിട്ടുണ്ടോ; വായ്പയെടുത്ത് നടപ്പാക്കുന്ന പല പദ്ധതികളും പാതി വഴിയിൽ നിലച്ച് പോയിട്ടുള്ളതായി ശ്രദ്ധയിൽപ്പെട്ടിട്ടുണ്ടോ; എങ്കിൽ വിശദവിവരം നൽകുമോ;</p> | (എ)   | <p>കിഫ്ബി മുഖേന നടപ്പാക്കുന്ന വിവിധ വികസന പദ്ധതികളുടെ പുരോഗതി വിലയിരുത്തുന്നതിനായി ബഹു.മന്ത്രിമാർ, എല്ലാ നിയോജക മണ്ഡലങ്ങളിലേയും ബഹു. എം.എൽ.എ-മാർ, ബന്ധപ്പെട്ട ഭരണ വകുപ്പ് സെക്രട്ടറിമാർ/ ഉദ്യോഗസ്ഥർ, വകുപ്പു ഡയറക്ടർമാർ, സ്ഥാപന മേധാവികൾ, ബന്ധപ്പെട്ട പദ്ധതി നിർവ്വഹണ ഏജൻസികളുടെ പ്രതിനിധികൾ തുടങ്ങിയവരുമായി നിരന്തരം കൂടിക്കാഴ്ചകളും അവലോകന യോഗങ്ങളും കത്തിടപാടുകളും കിഫ്ബിയുടെ നേതൃത്വത്തിൽ നടത്തിവരുന്നു. കൂടാതെ, ടി പദ്ധതികളുടെ നടത്തിപ്പുമായി ബന്ധപ്പെട്ട വിവിധ ഘട്ടങ്ങളിൽ, പദ്ധതി നിർവ്വഹണ ഏജൻസികൾ ആവശ്യപ്പെടുന്ന പക്ഷം നിലവിലെ ചട്ടങ്ങൾക്കനുസൃതമായ നിർദ്ദേശങ്ങളും ഉപദേശങ്ങളും നൽകുന്നതോടൊപ്പം പദ്ധതികൾ യഥാസമയം പൂർത്തീകരിക്കുന്നതിനുള്ള നിർദ്ദേശങ്ങളും കിഫ്ബി നൽകി വരുന്നു.</p> |
| (ബി)  | <p>വികസന പദ്ധതികൾക്കായി വായ്പ എടുത്ത തുക ഉപയോഗിക്കാതെ അതിന് പലിശ കൊടുത്തുകൊണ്ടിരിക്കുന്ന സാഹചര്യമുണ്ടോ; എങ്കിൽ ആയതിന്റെ കണക്കുകൾ വെളിപ്പെടുത്തുമോ;</p>   | (ബി)  | <p>70,000 കോടിയിൽപരം അടങ്കൽ തുക വരുന്ന 993 ബൃഹദ് പദ്ധതികളാണ് കിഫ്ബി വഴി നിലവിൽ നടപ്പിലാക്കി വരുന്നത്. ഇതിൽ 20000 കോടിയോളം രൂപ വൻകിട ഭൂമി ഏറ്റെടുക്കൽ പദ്ധതികൾക്കായി ഉള്ളവയാണ്. ഇവയെല്ലാം സംസ്ഥാനത്തിന്റെ സമഗ്രമായ സാമൂഹിക സാമ്പത്തിക വികസനത്തിന് സുപ്രധാനമായ പങ്കുവഹിക്കുന്നു. ഈ പദ്ധതികൾ വിവിധ ബജറ്റ് പ്രസംഗങ്ങളിലൂടെയും മന്ത്രിസഭാ തീരുമാനങ്ങളിലൂടെയും കിഫ്ബിയിലേക്ക് നിർദ്ദേശിക്കപ്പെട്ടിട്ടുള്ളവയാണ്. നിലവിൽ ഈ പദ്ധതികളെല്ലാം തന്നെ നിർമ്മാണത്തിന്റെ വിവിധ ഘട്ടങ്ങളിലാണ്.</p>  |

കിഫ്ബി പദ്ധതികൾക്കായുള്ള എല്ലാ ധനസമാഹരണ പ്രവൃത്തികളും ശരാശരി 8 മുതൽ 15 മാസം വരെ നീളുന്ന ദീർഘമേറിയ നടപടിക്രമങ്ങൾക്ക് ശേഷമാണ് യാഥാർത്ഥ്യമാകുക. കൂടാതെ നിലവിൽ 6 മാസം മുതൽ 1 വർഷത്തേക്ക് പദ്ധതി നിർവ്വഹണത്തിന് വേണ്ട തുകയാണ് കിഫ്ബി ലിക്വിഡ് ഫണ്ട് ആയി കരുതി വരുന്നത്. ചെറിയ ബില്ലുകൾ മുതൽ ഭൂമി ഏറ്റെടുക്കലിന് ആവശ്യമായ 300 മുതൽ 1500 കോടിയോളം വരുന്ന രൂപയുടെ ബില്ലുകളും കിഫ്ബിയിൽ സമർപ്പിക്കപ്പെടാറുണ്ട്. ഇത്രയും വലിയ തുകകൾ പെട്ടെന്ന് വിപണിയിൽ നിന്ന് കണ്ടെത്തുവാൻ കഴിയുകയില്ല. അങ്ങനെ ശ്രമിക്കുന്ന പക്ഷം വലിയ നിരക്കിൽ പണം കടമെടുക്കേണ്ടിവരും. അതോടൊപ്പം കിഫ്ബിയുടെ ഫണ്ട് ട്രസ്റ്റി ആൻഡ് അഡ്വൈസറി കമ്മീഷൻ (FTAC) 6 മാസകാലയളവിൽ ഫിഡലിറ്റി സർട്ടിഫിക്കറ്റ് പുറപ്പെടുവിക്കേണ്ടതായുണ്ട്. ഇതിൽ വരുന്ന 6 മാസകാലയളവിലേയ്ക്കുള്ള എല്ലാ ബാധ്യതകൾക്കും / ചെലവുകൾക്കും ആവശ്യമായ തുക കിഫ്ബിയുടെ കൈവശമുണ്ട് എന്ന് സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തുന്നു. ഇക്കാരണങ്ങളാലാണ് ഫണ്ട് മുൻകൂറായി ലോഡ് ചെയ്യേണ്ടതായി വരുന്നത്.

ഇത്തരത്തിൽ ഫണ്ടിന്റെ ഫ്രണ്ട് ലോഡിങ്ങ് വഴി നഷ്ടം വന്നു എന്ന് പറയുവാൻ കഴിയില്ല. എന്തെന്നാൽ അനിയന്ത്രിതമായ ധനസമാഹരണമല്ല കിഫ്ബി നടത്തുന്നത്. കിഫ്ബി അതിന്റെ പ്രവർത്തന രീതിക്കു അനുയോജ്യമായ രീതിയിൽ വികസിപ്പിച്ച ഒരു ALM (അസറ്റ് ലയബിലിറ്റി മാനേജ്മെന്റ്) സോഫ്റ്റ്‌വെയർ ഇതിന് സഹായിക്കുന്നുണ്ട്. ഏറ്റെടുത്തിരിക്കുന്ന പദ്ധതികളുടെ ഫണ്ട് ആവശ്യകത, അവയുടെ നിർമ്മാണ പുരോഗതി, നിലവിലെ വായ്പകളുടെ തിരിച്ചടവ്, ആക്സ് പ്രകാരം ലഭിച്ചുവരുന്ന തുക എന്നിങ്ങനെ വിവിധ ഘടകങ്ങളെ ശാസ്ത്രീയമായി വിശകലനം ചെയ്ത് ധനസമാഹരണത്തിനായുള്ള ഒരു പദ്ധതി ALM സോഫ്റ്റ്‌വെയർ നൽകുന്നു. ഇതിനെ അടിസ്ഥാനമാക്കിയാണ് കിഫ്ബി ധനസമാഹരണം ആസൂത്രണം ചെയ്യുന്നത്. ഇത്തരത്തിൽ സമാഹരിക്കുന്നതിൽ ഉടൻടി ആവശ്യമില്ലാത്ത തുക, സുരക്ഷിതവും മികച്ച ലാഭം നൽകുന്നതുമായ നിക്ഷേപങ്ങളിൽ നിക്ഷേപിച്ചുവരുന്നു. ഈ നിക്ഷേപങ്ങൾ നെഗറ്റീവ് ക്യാരി (വായ്പകളുടെയും നിക്ഷേപങ്ങളുടെയും പലിശ തമ്മിലുള്ള അന്തരം) പരമാവധി കുറയ്ക്കുന്നതുമാണെന്ന് ഉറപ്പുവരുത്താറുണ്ട്.

|      |  |  |
|------|--|--|
|      |  | <p>ധനകാര്യ മാനേജ്മെന്റിൽ പ്രാഗല്ഭ്യമുള്ള കിഫ്ബിയുടെ ബോർഡ് അംഗങ്ങൾ ഉൾപ്പെടുന്ന ഇൻവെസ്റ്റ്മെന്റ് മാനേജ്മെന്റ് കമ്മിറ്റിയാണ് നിക്ഷേപം സംബന്ധിച്ച തീരുമാനം കൈക്കൊള്ളുന്നത്.</p> <p>ധനവിപണിയിലെ സാഹചര്യങ്ങൾ അവലോകനം നടത്തി കിഫ്ബിയ്ക്ക് അനുയോജ്യമായ നിക്ഷേപനയം ഈ കമ്മിറ്റി അംഗീകരിക്കുന്നു. കാലാകാലങ്ങളിൽ ഇവ ഉചിതമായി പുതുക്കുകയും ചെയ്യാറുണ്ട്. കിഫ്ബിയുടെ പക്കൽ ആവശ്യത്തിനു ഫണ്ടില്ല എന്ന പ്രചാരണം ഇടക്കാലത്ത് ചില കോണുകളിൽ നിന്നും സൃഷ്ടിക്കപ്പെട്ടിരുന്നു. എന്നാൽ മേൽ സൂചിപ്പിച്ച ഫ്രണ്ട് ലോഡിങ്ങ് വഴി ആവശ്യത്തിനു ഫണ്ട് കിഫ്ബിയുടെ പക്കൽ ഉണ്ട് എന്നത് കരാറുകാർ തിരിച്ചറിയുകയും അത് അവർക്ക് ആത്മവിശ്വാസം നൽകുകയും ചെയ്യുന്നു. കാലതാമസമില്ലാതെ ഉടൻ ഫണ്ട് ലഭിക്കുന്നു എന്നത് കരാറുകാരെ അവർ സാധാരണ ക്യാട്ട് ചെയ്യുന്ന ടെണ്ടർ തുകകളിൽ നിന്നും കുറഞ്ഞ തുകയിൽ ക്യാട്ട് ചെയ്യുവാൻ പ്രേരിപ്പിക്കുകയും ചെയ്യുന്നുണ്ട്.</p>   |
| (സി) | <p>കൂടിയ പലിശയ്ക്ക് വിവിധ ഏജൻസികളിൽ നിന്ന് കടമെടുത്ത തുക കുറഞ്ഞ പലിശയ്ക്ക് ബാങ്കിൽ നിക്ഷേപിച്ചിട്ടുണ്ടോ; എങ്കിൽ വിശദാംശം നൽകുമോ; ആയതുമാത്രം സംസ്ഥാനത്തിനുണ്ടാകുന്ന അധിക ബാധ്യത എത്രയെന്ന് തിട്ടപ്പെടുത്തിയിട്ടുണ്ടോ; എങ്കിൽ കണക്കുകൾ വെളിപ്പെടുത്താമോ?</p> | <p>(സി) 70,000 കോടിയിൽപരം അടങ്കൽ തുക വരുന്ന 993 ബുഹാദ് പദ്ധതികളാണ് കിഫ്ബി വഴി നിലവിൽ നടപ്പിലാക്കി വരുന്നത്. ഇതിൽ 20000 കോടിയോളം രൂപ വൻകിട ഭൂമി ഏറ്റെടുക്കൽ പദ്ധതികൾക്കായി ഉള്ളവയാണ്. ഇവയെല്ലാം സംസ്ഥാനത്തിന്റെ സമഗ്രമായ സാമൂഹിക സാമ്പത്തിക വികസനത്തിന് സുപ്രധാനമായ പങ്കുവഹിക്കുന്നു. ഈ പദ്ധതികൾ വിവിധ ബജറ്റ് പ്രസംഗങ്ങളിലൂടെയും മന്ത്രിസഭാ തീരുമാനങ്ങളിലൂടെയും കിഫ്ബിയിലേക്ക് നിർദ്ദേശിക്കപ്പെട്ടിട്ടുള്ളവയാണ്. നിലവിൽ ഈ പദ്ധതികളെല്ലാം തന്നെ നിർമ്മാണത്തിന്റെ വിവിധ ഘട്ടങ്ങളിലാണ്.</p> <p>കിഫ്ബി പദ്ധതികൾക്കായുള്ള എല്ലാ ധനസമാഹരണ പ്രവൃത്തികളും ശരാശരി 8 മുതൽ 15 മാസം വരെ നീളുന്ന ദീർഘമേറിയ നടപടിക്രമങ്ങൾക്ക് ശേഷമാണ് യാഥാർത്ഥ്യമാകുക. കൂടാതെ നിലവിൽ 6 മാസം മുതൽ 1 വർഷത്തേക്ക് പദ്ധതി നിർവ്വഹണത്തിനു വേണ്ട തുകയാണ് കിഫ്ബി ലിക്വിഡ് ഫണ്ട് ആയി കരുതി വരുന്നത്. ചെറിയ ബില്ലുകൾ മുതൽ ഭൂമി ഏറ്റെടുക്കലിനു ആവശ്യമായ 300 മുതൽ 1500 കോടിയോളം വരുന്ന രൂപയുടെ ബില്ലുകളും കിഫ്ബിയിൽ സമർപ്പിക്കപ്പെടാറുണ്ട്. ഇത്രയും വലിയ തുകകൾ</p> |

പെട്ടെന്ന് വിപണിയിൽ നിന്ന് കണ്ടെത്തുവാൻ കഴിയുകയില്ല. അങ്ങനെ ശ്രമിക്കുന്ന പക്ഷം വലിയ നിരക്കിൽ പണം കടമെടുക്കേണ്ടിവരും. അതോടൊപ്പം കിഫ്ബിയുടെ ഫണ്ട് ട്രസ്റ്റി ആൻഡ് അഡ്വൈസറി കമ്മീഷൻ (FTAC) 6 മാസകാലയളവിൽ ഫിഡലിറ്റി സർട്ടിഫിക്കറ്റ് പുറപ്പെടുവിക്കേണ്ടതായുണ്ട്. ഇതിൽ വരുന്ന 6 മാസകാലയളവിലേയ്ക്കുള്ള എല്ലാ ബാധ്യതകൾക്കും / ചെലവുകൾക്കും ആവശ്യമായ തുക കിഫ്ബിയുടെ കൈവശമുണ്ട് എന്ന് സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തുന്നു. ഇക്കാരണങ്ങളാലാണ് ഫണ്ട് മുൻകൂറായി ലോഡ് ചെയ്യേണ്ടതായി വരുന്നത്.

ഇത്തരത്തിൽ ഫണ്ടിന്റെ ഫ്രണ്ട് ലോഡിങ്ങ് വഴി നഷ്ടം വന്നു എന്ന് പറയുവാൻ കഴിയില്ല. എന്തെന്നാൽ അനിയന്ത്രിതമായ ധനസമാഹരണമല്ല കിഫ്ബി നടത്തുന്നത്. കിഫ്ബി അതിന്റെ പ്രവർത്തന രീതിക്കു അനുയോജ്യമായ രീതിയിൽ വികസിപ്പിച്ച ഒരു ALM (അസറ്റ് ലയബിലിറ്റി മാനേജ്മെന്റ്) സോഫ്റ്റ്‌വെയർ ഇതിനു സഹായിക്കുന്നുണ്ട്. ഏറ്റെടുത്തിരിക്കുന്ന പദ്ധതികളുടെ ഫണ്ട് ആവശ്യകത, അവയുടെ നിർമ്മാണ പുരോഗതി, നിലവിലെ വായ്പകളുടെ തിരിച്ചടവ്, ആക്സ് പ്രകാരം ലഭിച്ചുവരുന്ന തുക എന്നിങ്ങനെ വിവിധ ഘടകങ്ങളെ ശാസ്ത്രീയമായി വിശകലനം ചെയ്ത് ധനസമാഹരണത്തിനായുള്ള ഒരു പദ്ധതി ALM സോഫ്റ്റ്‌വെയർ നൽകുന്നു. ഇതിനെ അടിസ്ഥാനമാക്കിയാണ് കിഫ്ബി ധനസമാഹരണം ആസൂത്രണം ചെയ്യുന്നത്. ഇത്തരത്തിൽ സമാഹരിക്കുന്നതിൽ ഉടനടി ആവശ്യമില്ലാത്ത തുക, സുരക്ഷിതവും മികച്ച ലാഭം നൽകുന്നതുമായ നിക്ഷേപങ്ങളിൽ നിക്ഷേപിച്ചുവരുന്നു. ഈ നിക്ഷേപങ്ങൾ നെഗറ്റീവ് ക്യാരി (വായ്പകളുടെയും നിക്ഷേപങ്ങളുടെയും പലിശ തമ്മിലുള്ള അന്തരം) പരമാവധി കുറയ്ക്കുന്നതുമാണെന്ന് ഉറപ്പുവരുത്താറുണ്ട്.

ധനകാര്യ മാനേജ്മെന്റിൽ പ്രാഗൽഭ്യമുള്ള കിഫ്ബിയുടെ ബോർഡ് അംഗങ്ങൾ ഉൾപ്പെടുന്ന ഇൻവെസ്റ്റ്മെന്റ് മാനേജ്മെന്റ് കമ്മിറ്റിയാണ് നിക്ഷേപം സംബന്ധിച്ച തീരുമാനം കൈക്കൊള്ളുന്നത്.

ധനവിപണിയിലെ സാഹചര്യങ്ങൾ അവലോകനം നടത്തി കിഫ്ബിയ്ക്ക് അനുയോജ്യമായ നിക്ഷേപനയം ഈ കമ്മിറ്റി അംഗീകരിക്കുന്നു. കാലാകാലങ്ങളിൽ ഇവ ഉചിതമായി പുതുക്കുകയും ചെയ്യാറുണ്ട്. കിഫ്ബിയുടെ പക്കൽ ആവശ്യത്തിനു ഫണ്ടില്ല എന്ന പ്രചാരണം ഇടക്കാലത്ത് ചില

കോണുകളിൽ നിന്നും സൃഷ്ടിക്കപ്പെട്ടിരുന്നു. എന്നാൽ മേൽ സൂചിപ്പിച്ച ഫ്രണ്ട് ലോഡിങ്ങ് വഴി ആവശ്യത്തിനു ഫണ്ട് കിഫ്ബിയുടെ പക്കൽ ഉണ്ട് എന്നത് കരാറുകാർ തിരിച്ചറിയുകയും അത് അവർക്ക് ആത്മവിശ്വാസം നൽകുകയും ചെയ്യുന്നു. കാലതാമസമില്ലാതെ ഉടൻ ഫണ്ട് ലഭിക്കുന്നു എന്നത് കരാറുകാരെ അവർ സാധാരണ ക്വാട്ട് ചെയ്യുന്ന ടെണ്ടർ തുകകളിൽ നിന്നും കുറഞ്ഞ തുകയിൽ ക്വാട്ട് ചെയ്യുവാൻ പ്രേരിപ്പിക്കുകയും ചെയ്യുന്നുണ്ട്

സെക്ഷൻ ഓഫീസർ

## വിശദീകരണകുറിപ്പ്

കിഫ്ബി ആന്യൂറ്റി മാതൃക അടിസ്ഥാനമായി പ്രവർത്തിക്കുന്ന ഒരു തനത് സാമ്പത്തിക സംവിധാനമാണ്. ബജറ്റ് പ്രസംഗങ്ങളിൽ പ്രഖ്യാപിച്ച ഏതാണ്ട് 70,000 കോടി രൂപയോളം വരുന്ന പദ്ധതികൾ ഏറ്റെടുത്ത് നടപ്പിലാക്കാൻ കിഫ്ബിയെ സർക്കാർ ചുമതലപ്പെടുത്തിയിട്ടുണ്ട്. ഇത് കാലക്രമേണ വളരുന്ന ആന്യൂറ്റി (growing annuity) പേയ്മെന്റ് ആയി കിഫ്ബിക്ക് നൽകുമെന്ന് സർക്കാർ നിയമം മൂലം ഉറപ്പ് നൽകുന്നു.

കിഫ്ബിയുടെ കാര്യത്തിൽ ഇരുപത്തഞ്ച് ശതമാനം പദ്ധതിയെങ്കിലും വരുമാനദായകമാണ്. ട്രാൻസ്ഗ്രിഡ്, കെ ഫോൺ, വ്യവസായ ഭൂമി, തുടങ്ങിയവക്ക് നൽകുന്ന വായ്പ മുതലും പലിശയും ചേർന്ന് കിഫ്ബിയിൽ തിരിച്ചെത്തുന്നുണ്ട്. ഓരോ പ്രോജക്ട് എടുക്കുമ്പോഴും അതിന്റെ ബാധ്യതകൾ എന്തെല്ലാമാണെന്ന് കൃത്യമായി ഗണിച്ചെടുക്കാൻ പ്രാപ്തിയുള്ള അസറ്റ് ലയബിലിറ്റി മാനേജ്മെന്റ് സോഫ്റ്റ് വെയർ കിഫ്ബി വികസിപ്പിച്ചിട്ടുണ്ട്. അതുപോലെ കിഫ്ബിക്ക് വരും വർഷങ്ങളിൽ ലഭിക്കുന്ന വരുമാനവും കൃത്യമായി കണക്ക് കൂട്ടാനാവും. ഭാവിയിൽ ഒരു ഘട്ടത്തിലും കിഫ്ബിയുടെ ബാധ്യതകൾ വരുമാനത്തെ അധികരിക്കില്ല എന്ന് ഉറപ്പു വരുത്തി കൊണ്ട് മാത്രമേ കിഫ് ബോർഡ് പ്രോജക്ടുകൾ അംഗീകരിക്കുകയുള്ളൂ. 70,000 കോടിയിൽപരം അടങ്കൽ തുക വരുന്ന 993 ബുഹാദ് പദ്ധതികളാണ് കിഫ്ബി വഴി നിലവിൽ നടപ്പിലാക്കി വരുന്നത്. ഇതിൽ 20000 കോടിയോളം രൂപ വൻകിട ഭൂമി ഏറ്റെടുക്കാൻ പദ്ധതികൾക്കായിയുള്ളവയാണ്. ഇവയെല്ലാം സംസ്ഥാനത്തിന്റെ സമഗ്രമായ സാമൂഹിക സാമ്പത്തിക വികസനത്തിന് സുപ്രധാനമായ പങ്കുവഹിക്കുന്നു. ഈ പദ്ധതികൾ വിവിധ ബജറ്റ് പ്രസംഗങ്ങളിലൂടെയും മന്ത്രിസഭാ തീരുമാനങ്ങളിലൂടെയും കിഫ്ബിയിലേക്ക് നിർദ്ദേശിക്കപ്പെട്ടിട്ടുള്ളവയാണ്. നിലവിൽ ഈ പദ്ധതികളെല്ലാം തന്നെ നിർമ്മാണത്തിന്റെ വിവിധ ഘട്ടങ്ങളിലാണ്.

കിഫ്ബി പദ്ധതികൾക്കായുള്ള എല്ലാ ധനസമാഹരണ പ്രവൃത്തികളും ശരാശരി 8 മുതൽ 15 മാസം വരെ നീളുന്ന ദീർഘമേറിയ നടപടിക്രമങ്ങൾക്ക് ശേഷമാണ് യാഥാർത്ഥ്യമാകുക. കൂടാതെ നിലവിൽ 6 മാസം മുതൽ 1 വർഷത്തേക്ക് പദ്ധതി നിർവ്വഹണത്തിനു വേണ്ട തുകയാണ് കിഫ്ബി ലിക്വിഡ് ഫണ്ട് ആയി കരുതി വരുന്നത്.

ചെറിയ ബില്ലുകൾ മുതൽ ഭൂമി ഏറ്റെടുക്കലിനു ആവശ്യമായ 300 മുതൽ 1500 കോടിയോളം വരുന്ന രൂപയുടെ ബില്ലുകളും കിഫ്ബിയിൽ സമർപ്പിക്കപ്പെടാറുണ്ട്. ഇത്രയും വലിയ തുകകൾ പെട്ടെന്ന് വിപണിയിൽ നിന്ന് കണ്ടെത്തുവാൻ കഴിയുകയില്ല. അങ്ങനെ ശ്രമിക്കുന്ന പക്ഷം വലിയ നിരക്കിൽ പണം കടമെടുക്കേണ്ടിവരും. അതോടൊപ്പം കിഫ്ബിയുടെ ഫണ്ട് ട്രസ്റ്റി ആൻഡ് അഡ്വൈസറി കമ്മീഷൻ (FTAC) 6 മാസകാലയളവിൽ ഫിഡലിറ്റി സർട്ടിഫിക്കറ്റ് പുറപ്പെടുവിക്കേണ്ടതായുണ്ട്. ഇതിൽ കിഫ്ബിയുടെ കൈവശം വരുന്ന 6 മാസകാലയളവിലേയ്ക്കുള്ള എല്ലാ ബാധ്യതകൾക്കും / ചെലവുകൾക്കും ആവശ്യമായ തുക കൈവശമുണ്ട് എന്ന് സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തുന്നു. ഇക്കാരണങ്ങളാലാണ് ഫണ്ട് മുൻകൂറായി ലോഡ് ചെയ്യേണ്ടതായി വരുന്നത്.

ഇത്തരത്തിൽ ഫണ്ടിന്റെ ഫ്രണ്ട് ലോഡിങ്ങ് വഴി നഷ്ടം വന്നു എന്ന് പറയുവാൻ കഴിയില്ല. എന്തെന്നാൽ അനിയന്ത്രിതമായ ധനസമാഹരണമല്ല കിഫ്ബി നടത്തുന്നത്. കിഫ്ബി അതിന്റെ പ്രവർത്തന രീതിക്കു അനുയോജ്യമായ രീതിയിൽ വികസിപ്പിച്ച ഒരു ALM (അസറ്റ് ലയബിലിറ്റി മാനേജ്മെന്റ്) സോഫ്റ്റ്‌വെയർ ഇതിനു സഹായിക്കുന്നുണ്ട്. ഏറ്റെടുത്തിരിക്കുന്ന പദ്ധതികളുടെ ഫണ്ട് ആവശ്യകത, അവയുടെ നിർമ്മാണ പുരോഗതി, നിലവിലെ വായ്പകളുടെ തിരിച്ചടവ്, ആക്സ് പ്രകാരം ലഭിച്ചുവരുന്ന തുക എന്നിങ്ങനെ വിവിധ ഘടകങ്ങളെ ശാസ്ത്രീയമായി വിശകലനം ചെയ്ത് ധനസമാഹരണത്തിനായുള്ള ഒരു പദ്ധതി ALM സോഫ്റ്റ്‌വെയർ നൽകുന്നു. ഇതിനെ അടിസ്ഥാനമാക്കിയാണ് കിഫ്ബി ധനസമാഹരണം ആസൂത്രണം ചെയ്യുന്നത്. ഇത്തരത്തിൽ സമാഹരിക്കുന്നതിൽ ഉടനടി ആവശ്യമില്ലാത്ത തുക, സുരക്ഷിതവും മികച്ച ലാഭം നൽകുന്നതുമായ നിക്ഷേപങ്ങളിൽ നിക്ഷേപിച്ചുവരുന്നു. ഈ നിക്ഷേപങ്ങൾ നെഗറ്റീവ് ക്യാരി (വായ്പകളുടെയും നിക്ഷേപങ്ങളുടെയും പലിശ തമ്മിലുള്ള അന്തരം) പരമാവധി കുറയ്ക്കുന്നതുമാണെന്ന് ഉറപ്പുവരുത്താറുണ്ട്.

ധനകാര്യ മാനേജ്മെന്റിൽ പ്രാഗൽഭ്യമുള്ള കിഫ്ബിയുടെ ബോർഡ് അംഗങ്ങൾ ഉൾപ്പെടുന്ന ഇൻവെസ്റ്റ്മെന്റ് മാനേജ്മെന്റ് കമ്മിറ്റിയാണ് നിക്ഷേപം സംബന്ധിച്ച തീരുമാനം കൈക്കൊള്ളുന്നത്. ധനവിപണിയിലെ സാഹചര്യങ്ങൾ അവലോകനം നടത്തി കിഫ്ബിയ്ക്ക് അനുയോജ്യമായ നിക്ഷേപനയം ഈ കമ്മിറ്റി അംഗീകരിക്കുന്നു. കാലാകാലങ്ങളിൽ ഇവ ഉചിതമായി പുതുക്കുകയും ചെയ്യാറുണ്ട്. കിഫ്ബിയുടെ പക്കൽ

ആവശ്യത്തിനു ഫണ്ടില്ല എന്ന പ്രചാരണം ഇടക്കാലത്ത് ചില കോണുകളിൽ നിന്നും സൃഷ്ടിക്കപ്പെട്ടിരുന്നു. എന്നാൽ മേൽ സൂചിപ്പിച്ച ഫ്രണ്ട് ലോഡിങ്ങ് വഴി ആവശ്യത്തിനു ഫണ്ട് കിഫ്ബിയുടെ പക്കൽ ഉണ്ട് എന്നത് കരാറുകാർ തിരിച്ചറിയുകയും അത് അവർക്ക് ആത്മവിശ്വാസം നൽകുകയും ചെയ്യുന്നു. കാലതാമസമില്ലാതെ ഉടൻ ഫണ്ട് ലഭിക്കുന്നു എന്നത് കരാറുകാരെ അവർ സാധാരണ ക്വാട്ട് ചെയ്യുന്ന ടെണ്ടർ തുകകളിൽ നിന്നും കുറഞ്ഞ തുകയിൽ ക്വാട്ട് ചെയ്യുവാൻ പ്രേരിപ്പിക്കുകയും ചെയ്യുന്നുണ്ട്.



സെക്ഷൻ ഓഫീസർ